

التقرير السنوي للأعمال

الجامعة اللبنانية

العام الدراسي ٢٠١٢ - ٢٠١٣

المقدمة

احتفلت الجامعة اللبنانية في السابع عشر من نيسان ٢٠١٣ بيوم الجامعة، بحضور حشد من أهلها وأصدقائها والمجتمع المدني. وكان مناسبة لشرح أهداف الجامعة وبعض إنجازاتها، وقد تكرر يوماً احتفالياً سنوياً.

واستوعبت الجامعة أكثر من أربعماية طالب لبناني وافدين من الجامعات السورية تحت ضغط الأحداث المؤسفة في سوريا، مع ما يقتضي ذلك من ترتيبات قانونية وإدارية وأكاديمية. وتوزع هؤلاء على كلية العلوم الطبية (١٧٢ طالباً وطالبة)، وكلية طب الأسنان (٦٢ طالباً وطالبة)، وكلية الهندسة (٥١ طالباً وطالبة)، وكلية الصيدلة (٣٣ طالباً وطالبة). وتوزع الباقون على الكليات والمعاهد الأخرى، في إطار التضامن الوطني والاجتماعي مع هذه المجموعة من اللبنانيين.

إلى ذلك، انتظمت اجتماعات العمداء (كل أسبوعين)، والمديرين (شهرياً)، لمتابعة الأعمال الجامعية المختلفة، ومناقشة المشكلات القائمة واقتراح الحلول الممكنة.

وفي العام الدراسي ٢٠١٢ - ٢٠١٣، التقى رئيس الجامعة الهيئة التعليمية (ملاك وتفريغ) في المناطق كافة. ودار نقاش موسّع حول إستراتيجية التطوير، مع التوقف عند أبرز العقبات المادية والبشرية،

بما في ذلك العقبات الأمنية التي تضغط سلباً على الأبنية الجامعة في الفروع والوحدات كافة. وجاءت حفلات التخرج السنوية في الكليات والمعاهد لتؤكد شخصية الجامعة، فضلاً عن توحيد الإفادات والشهادات من حيث الشكل.

وصدر المرسوم رقم ١١٢٨ بتاريخ ٢٢/٣/٢٠١٣ الذي أعاد الماستر (٢) إلى مسؤوليات الكليات والمعاهد تحت إشراف العميد، وذلك بعد نقاش طويل في مجالس الوحدات، ومع اللجنة الاستشارية المركزية للبرامج الأكاديمية. وقد عكفت هذه اللجنة على استكمال أنظمة الوحدات الجامعية، فأنجزت بعضها بصورة نهائية، وبعضها الآخر يقتضي إنجازه في العام الجامعي ٢٠١٣ - ٢٠١٤.

وجرت متابعة تطوير البحث العلمي، وخاصة في برنامج (الابتكار والتطوير)، الذي يندرج في إطار العلاقات المجتمعية ومع المؤسسات الرسمية والخاصة. وحاولنا زيادة ميزانية البحث من ثلاثة مليارات إلى أربعة، بيد أن وزارة المالية آثرت الحد من ذلك!

وتابعت الإدارة المركزية مع عمداء الهندسة والتربية والصيدلة والمعهد العالي للدكتوراه تعميق نظام الجودة في التعليم، بالتكامل والتعاون مع برنامج Tempus (TALQAA). وشجعت عملية تقييم الأساتذة Evaluation، كما هي القاعدة العالمية في العمل الجامعي، بالتعاون مع المسؤولين عن الإحصاء في الجامعة، ومع كلية التربية. وكل ذلك يصبّ في ضمان جودة التعليم العالي. وقد اختيرت جامعتنا من بين خمس إدارات عامة للحصول على دعم برنامج

الجودة الممول من الاتحاد الأوروبي، بالتعاون مع وزارة الاقتصاد والتجارة ووزارة الدولة للتنمية الإدارية.

وبالتعاون بين عدد من العمداء ومكتب العلاقات الخارجية، زاد عدد الممنوحين من الطلبة المتفوقين للتخصص في مرحلة الدكتوراه، مع توجيه نحو الاختصاصات التي تحتاجها الجامعة Orientation. ووجدنا دعماً من السفارة الفرنسية لبرنامج دبلوم تأهيل إدارة الأبحاث (HDR). كما زاد عدد المنح المقدمة من المجلس الوطني للبحوث العلمية CNRS، وتعززت العلاقة مع جمعية العزم والسعادة في هذا المضمار، وحصلنا على ست منح من الوكالة الجامعية الفرنكوفونية AUF في اختصاصات العلوم الإنسانية والاجتماعية... وإذا كان عدد الممنوحين في العام الدراسي ٢٠١٢ - ٢٠١٣ بلغ خمسين طالباً وطالبة، فمن المتوقع أن يرتفع هذا الرقم في العام المقبل.

ولاحظنا إقبالاً متزايداً من خريجي الجامعات اللبنانية لمتابعة الدراسات العليا في جامعتنا (ماستر ودكتوراه)، مما يرتب أعباءً أكاديمية وإدارية مضافة. وهذا ما يعكس جدية التعليم العالي في الجامعة الوطنية.

وفي مجال العاملين في الجامعة، جرت دراسة أوضاع المدرسين من كافة النواحي لإنصافهم وللإفادة من خبراتهم، مع ضرورة التقيّد بالأنظمة النافذة. ويبقى التخلّص من عقود المصالحة واستبدالها بعقود عادية هدفاً نرتجيه ونعمل من أجله.

وما تزال جامعتنا بانتظار تحويل الأجراء العاملين فيها إلى

الملاك الإداري استناداً إلى اقتراح القانون المدرج أمام مجلس النواب. على أن حاجة الجامعة للموظفين الدائمين هي الأساس في أي إصلاح، وكيف إذا كان حجم الجامعة، وتقاعد عدد كبير من الموظفين يفرض مثل هذا الإجراء؟

وفي ضبط العمل الإداري، جرى ترشيد الإنفاق على الرغم من زيادة رواتب الأساتذة، وبدلات الإيجارات، وارتفاع أسعار التجهيزات وغيرها (راجع التعميم رقم ٢٣)، مع ما يقتضي ذلك من متابعة ودراية في ظروف مالية وإدارية صعبة.

أما في إطار العلاقات الخارجية، فإن للجامعة رصيماً ضخماً جرى تعزيزه. وعلينا توجيه هذه العلاقات في إطار الخدمة العامة، بما يعزّز التعليم العالي وسياسة الانفتاح على العلوم والثقافات والحضارات. ولم تعد العلاقات الخارجية محصورة في النطاق الأوروبي (التقليدي)، على الرغم من أهمية العلاقة مع فرنسا، بل تعدّت ذلك إلى المجال الآسيوي وغيره من مناطق العالم.

أمامنا مهمات متراكمة للعام الجامعي ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- متابعة ما ورد ذكره، في إطار منهجية التراكم لا طريقة الانقطاع والتخبّط العشوائي.
- إيجاد تصور واضح لمعالجة واقع الموظفين والعاملين في الجامعة بالتعاون مع الحكومة اللبنانية. ولا بد من نظرة مستقبلية لحل هذه المعضلة؟
- ضبط أعمال الهيئة التعليمية في إطار قانون التفرّغ، وتطوير

التعليم، والتقيّد بمضامين التعاميم والقرارات المركزية،
والتخلّص من الضغوط التي تُمارس على الأساتذة من خارج
الجامعة، وإيجاد بيئة جامعية صالحة للمنافسة العلمية
والثقافية...

- متابعة ملف الأبنية الجامعية على قاعدة المجمعات (Campus)
في الفنار والبحصاص وحوش الأمراء والجنوب. وبدونها لا
جدوى من الأبنية السكنية التي تكلف الجامعة أكثر من عشرين
مليار ليرة سنوياً (بدل إيجارات)، هذا بدون احتساب كلفة
الصيانة والمازوت في فصل الشتاء...

وقبل ذلك وبعده، أين استقلالية الجامعة كمؤسسة عامة في
الأعمال الأكاديمية والمالية والإدارية؟

أين مجلس الجامعة الذي يديرها إلى جانب رئيس الجامعة وفاقاً
للقانون؟

أين إقرار مبدأ التفرّغ السنوي، الذي يلبي حاجات الجامعة؟
وكيف لا يتفرّغ في الجامعة من أوفدته للتخصص في الخارج وعلى
نفقتها؟! هذا على سبيل المثال لا الحصر.

أين الأبنية الجامعية؟

أين الموازنة المالية التي تلبي حاجات الجامعة؟

يمكن العودة إلى تفاصيل كل كلية ومعهد في إطار هذا التقرير،
أو بالعودة إلى التقرير التفصيلي الذي أعدّه مجلس الوحدة إذا دعت
الحاجة.

كلية الحقوق

والعلوم السياسية والإدارية

- إنهاء البرامج الأكاديمية في ما يخص تسييت مقرّرات L و M1 في الحقوق والعلوم السياسية، وتوصيف موحد لهذه المقرّرات في جميع الفروع.
- تنظيم الرابطة التعاقدية مع السادة القضاة (مادة تدريس واحدة وأعمال تطبيقية) في حدود ما يسمح به القانون لجهة تحديد عدد الساعات.
- اعتماد PLYCOP في المقرّرات الدراسية، بحيث يصبح شراء الكتاب - المرجع خياراً، وليس واجباً على الطالب.
- يستمر التواصل مع معهد الدروس القضائية لتنظيم وتطوير المناهج والبرامج حتى يتم ربطها بسوق العمل.
- التحضير للدورة التي تجريها الكلية بالتنسيق مع نقابتي المحامين في بيروت وطرابلس، لتأهيل الطلبة للانتساب إلى هاتين النقابتين.
- التعاون مع مكتب اللغات (كلية الآداب والعلوم الإنسانية) لإجراء دورات تأهيل الطلبة في تعلّم اللغات الأجنبية.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- إصدار مجلة علمية متخصصة في الحقوق والعلوم السياسية.
- فتح مسارات تخصصية في M2 حقوق (علم الجريمة، الملكية الفكرية)، وفي M2 علوم سياسية (إعداد السفراء والقناصل، المنظمات الدولية الحكومية وغير الحكومية).

كلية الصحة العامة

- أُضيفت ثلاثة اختصاصات في الكلية هي :
التأهيل النفسي الحركي Psychomotricité ، علوم الأشعة Radiologie ، علوم البصريات وقياس مدى النظر Optométrie .
وبذلك صار عدد الإختصاصات ١٢ إختصاصاً .
- افتتحت ثلاث ماسترات جديدة :
ماستر مهني في العلاج الفيزيائي ، وماستر مهني في ميكروبيولوجيا ، وماستر مهني في العمل الاجتماعي . فأصبح عدد الماسترات المهنية ستة .
- أنشأت الكلية ماستر بحثي في العلاج الفيزيائي ، وماستر بحثي في الصحة والبيئة .
- أنجزت الكلية البرامج في الاختصاصات كافة ، وبتوصيف موحد .
- لا تكرار الماستر بين فرع وآخر ، وبذلك يجتمع الطلبة من المناطق كافة في الماستر الواحد .
- البحث في إنشاء ماسترات جديدة مع جامعات ومختبرات فرنسية ، وتونسية وجزائرية .

- إتفاقية تعاون مع غرفة التجارة والصناعة والزراعة في طرابلس والشمال لتأهيل الطلبة في إعداد مشاريع الدراسات من خلال المختبر المتخصص بالفحوصات الغذائية.
- التحضير لتصنيف كلية الصحة Accreditation.
- المشاركة مع الجامعة الأميركية وجامعة البلمند والجامعة العربية المفتوحة وجامعة اللويزة في لجنة تعزيز الصحة الطلابية الجامعية.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- إفتتاح مركز العيادات المشتركة للمواطنين في الحدث بين الفرع الأول لكلية الصحة العامة وكلية العلوم الطبية.
- متابعة بناء فرعي الكلية في الفنار وطرابلس، بالتعاون مع مجلس الإنماء والإعمار والبنك الإسلامي للتنمية.

كلية الصيدلة

- السعي لتكون كلية الصيدلة مركزاً معترفاً به وطنياً وعالمياً، في مجال التفوق الأكاديمي والتعليم النوعي والبحث العلمي.
 - ساهمت كليتنا في برنامج جودة التعليم (Tempus) إلى جانب كلية الهندسة وكلية التربية والمعهد العالي للدكتوراه في العلوم والتكنولوجيا.
 - إستيعاب مجموعة من الطلبة اللبنانيين الوافدين من سوريا بعد تقييمهم أكاديمياً (٣٣).
 - إنتظام إجتماعات مجلس الكلية، وتوقيع الأعضاء على المحاضر.
 - تكريم الراحلة عميدة الكلية الدكتوراه ماري تويني يوم ١٥ شباط ٢٠١٣ وتسمية قاعة المسرح الكبير باسمها.
 - التعاون مع عمادة كلية العلوم في إنجاز ماستر مشترك (العلوم الطبيعية والصيدلة).
- للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:**
- التحضير للبدء بتصنيف كلية الصيدلة عالمياً Accreditation.

- متابعة تفاصيل مشروع الجودة في كلية الصيدلة.
- العمل على نشر قيم النزاهة والمسؤولية والكرامة الإنسانية والالتزام والوطنية.

كلية الآداب والعلوم الإنسانية

- إنهاء النظام الداخلي لكلية الآداب، ومناقشته في لجنة المناهج والبرامج (LMD) مرّات عدة.
- تكوين مجلس علمي لإدارة مركز الأبحاث في الكلية.
- إنشاء قسم اللغة الفارسية في الفرع الأول. وإنشاء أربع مختبرات علمية في العلوم الإنسانية.
- توحيد توصيف المواد في الإجازة والماستر.
- دمج الماستر (٢) في عمادة الكلية بعد تعديل المرسوم ٧٤ الخاص بالمعاهد العليا للدكتوراه.
- إعادة إصدار مجلة (حنّون) الجغرافية.
- تفعيل العمل الأكاديمي في مكتب اللغات، ووضع خطة تفصيلية لذلك.
- افتتح مركز اللغات والترجمة إجازة باللغة الإسبانية، وماستر تعليم اللغة العربية للطلبة الأجانب. وشارك في تعيين خبراء للترجمة في ثماني جامعات عربية. وجرى تطوير شبكة العلاقات الألكترونية بين الأساتذة والطلبة.
- صدور المرسوم ٩٧٧٥ في كانون الثاني ٢٠١٣ الذي حوّل قسم

اللغة والتواصل إلى مركز، وتعيين مدير له .
افتتح المركز دبلوم التعليم، وماستر M2 للمرة الأولى .

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- إطلاق دليل الطالب في بداية العام الجامعي ٢٠١٣ - ٢٠١٤ .
- إفتتاح مختبر التعليم عن بعد في العام الجامعي ٢٠١٣ - ٢٠١٤ .
- وقف التشعيب الوهمي في مختلف السنوات الجامعية .

معهد العلوم الاجتماعية

- توقيع اتفاقية تعاون بحثي وتدريبى مع وزارة الشؤون الاجتماعية في ٢١/٢/٢٠١٣، وتشكيل لجنة مشتركة للمتابعة. قامت اللجنة ببحث إحصائي شامل للنازحين السوريين في لبنان.
- تحضير اتفاقية تعاون مع مؤسسة (كاريتاس) بناءً لطلبها، من أجل دراسة حالة الفقر في لبنان، ممّا يتيح للمعهد دراسة الفئات الاجتماعية الجديدة.
- التحضير لاستضافة كرسي للأبحاث في موضوع المتغيرات الاجتماعية للبنان والشرق الأوسط، مع منظمة اليونسكو.
- تعيين د. مها كيّال رئيسة لمركز الأبحاث في المعهد، والمباشرة بوضع نظام جديد له.
- إصدار العدد ١٥ من مجلة العلوم الاجتماعية (المتخصصة)، والتحضير للعدد اللاحق.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- عقد اجتماعات مجلس الوحدة كل أسبوعين، وتمكين المديرين وأمناء السر من متابعة مقتضيات التعاميم المركزية.

- معالجة مشاركة الطلبة في المحاضرات والأبحاث نظراً لعدم إلزامية الحضور في المعهد.
- إنجاز مشروع البرامج والمناهج LMD، وتوحيد المواد في توصيف موحد بين الفروع كافة.
- إلحاق دبلوم علم النفس الاجتماعية بمركز العمادة (الطيونة).

كلية التربية

- استكمال وضع مناهج شهادات الإجازة والماستر المهني والبحثي (LMD)، وتوصيف المقررات وتميزها وفق نظام . Baner
- تنظيم ورشة عمل حول دور الكلية في الإدارة المركزية للجامعة خلال شهر أيلول ٢٠١٢، بحضور رئيس الجامعة وعميدة الكلية ومديري الفرعين الأول والثاني وعدد من الأساتذة.
- إعادة إصدار مجلة (الأبحاث التربوية) بعد توقفها منذ العام .٢٠٠٤
- بالتعاون مع مكتب اللغات، نظّمت الكلية دورات تأهيل لغوي (فرنسي وإنكليزي) لرفع مستوى الطلبة في السنة أولى إجازة، ولطلاب الماستر. كما نظّمت دورة تأهيل بالإنكليزية للموظفين والمدربين الإداريين.
- إجراء دورات الإعداد الخاصة لصالح وزارة التربية، بمشاركة المديرين والمفتشين والمدرسين (حلقة ثالثة)، وأساتذة التعليم الثانوي، والإدارة التربوية للتعليم المهني والتقني. وهناك لجنة مشتركة مع وزارة التربية والتعليم العالي لمتابعة أعمال هذه الدورات.

- تشارك الكلية في تحضير وتنفيذ مشاريع الهيئات والمؤسسات الدولية التي تهتم بالتربية والتعليم مثل البنك الدولي والمنظمة الدولية الفرنكوفونية.
- التعاون مع وكالة الجامعات الفرنكوفونية AUF، والمركز الثقافي البريطاني لتعزيز اللغة الأجنبية.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤

- متابعة ورشة العمل المشار إليها لاستخلاص النتائج، والتشريعات اللازمة لمواكبتها. وإعداد مشاريع قوانين لتعيين الخريجين في الملاك التعليمي، أو في وظائف جهاز الإرشاد والتوجيه.
- المشاركة في برنامج تاموس (TLQAA) في إطار التقييم الذاتي، بالتعاون مع كلية الهندسة وكلية الصيدلة والمعهد العالي للدكتوراه في جامعتنا.
- التعاون مع كليتي العلوم والآداب في ما يتعلق باختصاصات كلية التربية ودورها.

كلية الإعلام

- عقد ندوات وورش عمل عن الإعلام الإصلاحي، وإطلاق دليل مهني خاص.
- عقد جلسات لتحديث البرامج والمناهج في كلية الإعلام، واقتراح مواد جديدة لطلبة الماستر في علوم الإعلام، وعلوم اتصال المؤسسات، وعلوم إدارة المعلومات. وتمّ إعداد مشروع النظام الداخلي للكلية.
- مناقشة ٣ رسائل ماستر بحثي، إضافة إلى ٢١ رسالة ماستر مهني في الأقسام الثلاثة المذكورة.
- توقيع بروتوكول تعاون مع إذاعة صوت لبنان في رئاسة الجامعة.
- مشروع تعاون مع مؤسسة Clemantine في مجالات الإعلانات لتدريب طلاب الماستر في قسم علوم اتصال المؤسسات.
- التنسيق مع وسائل الإعلام (صحف وتلفزيون) لعرض أخبار الجامعة وأنشطتها.
- انعقاد المؤتمر الإعلامي المتخصص في الكلية بحضور نقبي الصحفيين والمحررين ورئيس الجامعة ومديري الفرعين الأول والثاني وعدد من المهتمين والطلاب.

- ندوات ومحاضرات عن الإعلام التربوي والقضايا الوطنية والعربية.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- إنشاء ستديو لتدريب الإعلاميين والصحفيين في فرعي الكلية، مع ما يقتضى ذلك من تجهيزات.

كلية العلوم الاقتصادية وإدارة الأعمال

- بلغ عدد طلبة الكلية أكثر من سبعة آلاف طالب وطالبة، وغدت الكلية الرابعة من حيث العدد بعد كليات الآداب والعلوم والحقوق.
- إنجاز الهيكليات الجديدة للماسترات: البحثية والمهنية.
- التركيز على اللغات الأجنبية في تدريس مواد الماستر انسجاماً مع متطلبات سوق العمل.
- إعادة النظر بالعقود الموقعة مع الأساتذة المتعاقدين للتدريس بالساعة إنفاذاً لتعاميم رئاسة الجامعة. على أن تقوم اللجنة العلمية بمتابعة اختيار الأساتذة الجدد وفق الأصول والمعايير الأكاديمية.
- هناك مشكلات تنتظر الحلول:
المباني القديمة غير اللائقة أكاديمياً (باستثناء الفرع الأول في مجمّع الحدث).
النقص في التجهيزات مع تقلص موازنة الجامعة.
تطبيق القانون ٦٦ لجهة تنفيذ أعمال الأقسام وفق الأصول.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- توسيع اعتماد المكننة والانترنت في مختلف الفروع.
- توسيع دائرة اللغات بالتعاون مع مكتب تنسيق اللغات في الجامعة.
- إصدار مجلة محكمة للتقييم الأكاديمي وتشجيع نشر البحوث.
- فتح علاقات أكاديمية وبحثية مع الجامعات في الخارج.

كلية السياحة وإدارة الفنادق

- العمل على تطوير المناهج التعليمية لتتلاءم مع متطلبات سوق العمل، وتطوير الخبرة المهنية للطلبة. وإعادة النظر بالمواد الدراسية الراهنة.
- إقرار التدريب الصيفي للطلبة في المؤسسات والمرافق السياحية والفندقية والبيئية.
- تنظيم مجموعة محاضرات في الكلية (مديرة عام وزارة السياحة حول الترويج السياحي، نقيب أصحاب المطاعم حول نشأة قطاع المطاعم، خبيران من مصلحة حماية المستهلك حول دور المصلحة، رئيس دائرة التوجيه البيئي حول المحميات الطبيعية).
- تنظيم أنشطة لاصفية في موقع أفقا للسياحة البيئية، وفي حملة الأزرق الكبير - تنظيف الشاطئ، وفي النشاطات الرياضية...).
- إقامة ورش عمل سياحية. وتطوير التعاون مع الوكالة الجامعية الفرنكوفونية AUF. وحصول الكلية على صفة (مركز تدريب مرخص لاتحاد النقل الجوي الدولي IATA). وتنفيذ مشروع Heland السياحي بالتعاون مع الاتحاد الأوروبي في إطار المجموعات السياحية التراثية المتوسطة.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- الإبقاء على إلزامية مشاريع التخرج للطلبة الراغبين في متابعة دراسة الماجستير.
- إعداد ماجستير موحد بحثي - مهني على غرار ما هو قائم في الجامعات الأوروبية.
- زيادة معدّل المقابلة الشفهية في مباراة الدخول نظراً لأهميتها في اكتشاف شخصية الطالب وقدراته العلمية.
- تكثيف تدريس اللغات الأجنبية بدءاً من السنة الجامعية الأولى.
- إيجاد مسارات تخصصية داخل الاختصاص الواحد إنسجاماً مع متطلبات سوق العمل.
- زيادة عدد الممنوحين من الطلبة المتفوقين لمتابعة مرحلة الدكتوراه في الجامعات العالمية.

كلية الهندسة

- إستيعاب ٥١ طالباً وطالبة من اللبنانيين الوافدين من الجامعات السورية تحت ضغط الأحداث الأمنية.
- أنجزت لجنة البرامج توصيف المواد الدراسية في السنوات الخمس في إطار ملاءمة المواد مع الحاجات الصناعية.
- إدخال مفهوم الجودة والتقييم الذاتي إلى الكلية، بالتعاون مع كليات الصيدلة والتربية والمعهد العالي للدكتوراه في العلوم والتكنولوجيا. واعتماد المعايير العالمية في ذلك.
- إنشاء موقع انترنت للكلية وفق المعايير الجامعية العالمية، لتحقيق غايات خدمتية وإدارية وإعلامية للأساتذة والطلبة.
- زيادة عدد المنح لطلابنا إلى جامعات إيطالية وبلجيكية وكندية لإتمام عام دراسي واحد هو السنة الجامعية الخامسة، للحصول على شهادة ماستر من هذه الجامعات وشهادة هندسة من لبنان.
- إقامة لجنة علاقات مع المؤسسات الصناعية لربط مشاريع التخرج مع الحاجات الصناعية، وربط مشاريع الأساتذة البحثية بالصناعة.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤

- إطلاق قسم جديد (ثلاث سنوات دراسية) لهندسة البترول والغاز في فروع الكلية.
- إطلاق ماستر المنشآت البحرية والبترولية، وماستر المدني والجيوتكنيك (سنة دراسية سادسة).
- تنظيم مؤتمرات عالمية حول الميكرو الكترونيك، وشبكات الإنترنت وتكنولوجياها.

معهد الفنون الجميلة

- إنجاز النظام الداخلي للمعهد. ووضع نظام خاص لمركز الأبحاث. والبدء بالبرامج الجديدة في العام ٢٠١٣ - ٢٠١٤.
- إعادة النظر بخريطة توزيع الأساتذة، واستقطاب كفايات جديدة وضرورة تأهيلها مهنيًا.
- انعقاد المؤتمر الثاني لجمعية كليات الفنون في اتحاد الجامعات العربية، بمدينة بيروت بتاريخ ٢٧/٤/٢٠١٣. ورئيس الجمعية هو عميد المعهد.
- الإنضمام إلى شبكة المسرح الجامعي العربي خلال مهرجان المسرح العربي في مدينة البصرة خلال تشرين الثاني ٢٠١٢.
- وقدّم معهدنا أفضل عمل طالبي مسرحي (إخراج جوليا قصّار) في المهرجان الثالث لشبكة المسرح العربي في مدينة فاس خلال أيار ٢٠١٣.
- تبادل الزيارات العلمية بين فروع المعهد.
- تنظيم اللقاء الحادي عشر للمعرض المعماري العربي في بيروت خلال شهر أيار ٢٠١٣، بمشاركة وفود من ٩ دول عربية.
- إنجاز مشروع تنظيم المشهد الطبيعي في بلدة الخنشارة، وإقامة

ندوة علمية حول تأهيل منطقة المدوّر بالتعاون مع بلدية بيروت .
والتعاون مع نقابة المهندسين على أكثر من صعيد .

- بالتعاون مع السفارة الروسية، نظّمنا رحلة علمية إلى مدينتي
موسكو وسانت بطرسبرغ بمشاركة ١٢٥ شخصاً من أساتذة وطلبة
المعهد، وإقامة يوم التعاون ويتضمن حفل ومعرض في المركز
الثقافي الروسي وبرعاية السفير الروسي ورئيس الجامعة .

- شاركت الطالبة ريتا سابا (قسم الهندسة الداخلية) في مؤتمر
المجلس العربي لتدريب طلبة الجامعات بالإسكندرية بعد قبول
بحثها .

- تعزيز العلاقات مع الجامعات والمنظمات الدولية (المعهد
الفرنسي للشرق الأدنى، جامعة تور الفرنسية، كلية السينوغرافيا
في مدينة ميلانو، مدارس العمارة في فلورانس الإيطالية،
ومدارس الترميم الفرنسية . . .).

- إعادة إصدار المجلة المتخصصة (فن وعمارة) .

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- السعي لتنظيم مؤتمرين عن التنمية في بعلبك وإقليم الخروب .

- المشاركة في تنظيم جائزة المهندس الكبير رفعت الجادرجي .

- تنظيم المؤتمر الرابع لجمعية كليات الفنون في مدينة الخرطوم في
آذار ٢٠١٤ .

- فتح الماسترات التخصصية لمدة سنة واحدة في الاختصاصات
كافة .

كلية الزراعة

- وقّعت وزارة الزراعة مع الجامعة اللبنانية، والجامعات الأميركية واليسوعية والكسليك، اتفاقية تعاون لتدريب المهندسين الزراعيين. وقد ساهمت كلية الزراعة في إعداد مضمون الاتفاقية التي وقّعت في تموز ٢٠١٣، بحضور وزير الزراعة ووزير التربية والتعليم العالي ورئيس الجامعة اللبنانية وعميد كلية الزراعة.
- تفعيل محطة التدريب في غزير، والعمل على إنشاء عيادة للطب البيطري.
- بروز قسم تنسيق الحدائق لعامين متتاليين في تقديم أفضل عرض خلال المعرض السنوي.
- نظّمت الكلية بالتعاون مع اتحاد المهندسين الزراعيين العرب ونقابة المهندسين في بيروت المؤتمر الفني التاسع عشر حول (الإستثمار العربي في مجال تنمية وتطوير البوادي العربية) خلال شهر أيار ٢٠١٣.
- نظّمت الكلية بالتنسيق مع وزارة الزراعة ندوة علمية حول مرض الإلتهاب الجلدي العقدي في مبنى الإدارة المركزية للجامعة، بتاريخ ١ تموز ٢٠١٣، وبحضور وزير الزراعة ورئيس الجامعة

- وعميد كلية الزراعة وعدد من الأساتذة والخبراء المعنيين .
- مشاركة عميد الكلية في ندوات ومحاضرات ومؤتمرات علمية في عدد من الدول، وخاصة فرنسا . واستقبال عدد من الأساتذة الزائرين .
 - حصول كلية الزراعة على الموافقة الخطية على مشاركتها في المشروع الأوروبي الدولي المتعلق بمعالجة وإدارة النفايات الريفية، والمخصص لدعم البلديات والمجتمع المدني في الدول النامية (أواخر حزيران ٢٠١٣) .
 - تستقبل وزارة الزراعة سنوياً نحو مئة وخمسين متدرباً في الهندسة الزراعية، والطب البيطري، وتفتح مصلحة الأبحاث الزراعية مختبراتها لأكثر من ٥٠ باحثاً من الكلية .

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- توفير احتياجات محطة غزير للتجهيزات والمعدات اللازمة للطب البيطري .
- تعزيز التجهيزات المخبرية في الكلية .

كلية العلوم

- بدء العمل بمختبر الحساب الرقمي (Calcul numérique) في الفرع الثاني تحت إشراف عمادة الكلية.
- إستئجار مبنى جديد لكلية العلوم في محيط مدينة زحلة - الفرع الرابع، والعمل على تجهيزه.
- إستيعاب الماسترات البحثية (M2) في عمادة الكلية وفق الأصول القانونية.
- انعقاد المؤتمر الدولي السادس لدراسة الحشرات والمفصليات الأحفورية والعنبر في مدينة جبيل (١٤ - ١٨ نيسان ٢٠١٣)، بحضور ٥٥ باحثاً من عشرين دولة.
- نظمت إدارة ماستر علم التغذية المؤتمر الأول حول العادات الغذائية في حوض البحر المتوسط، بحضور متخصصين من وزارة الصحة وشركات القطاع الخاص ومحاضرين من الجامعات الفرنسية.
- تنظيم مؤتمرات دولية في قسم الرياضيات للفرعين الأول والثاني بحضور خبراء أجنب وعرب.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- هناك حاجة لترميم البناء الأساسي لكلية العلوم في الحدث .
- إعادة مناقصة تجهيزات قسم الفيزياء - الفرع الأول، بالتعاون مع مجلس الإنماء والإعمار.
- حاجة فروع الكلية إلى تأمين عمّال - حجاب بعد توفير عناصر الحراسة الأمنية .
- حاجة فروع الكلية لتوفير تجهيزات مخبرية، ومكاتب مجهزة للأعمال الإدارية .
- التحضير لمنح شهادة تخرّج في قسم الجيولوجيا Geologie، في الفرع الأول للكلية .

كلية العلوم الطبية

- ساعدت الكلية على صدور المرسوم ٩١١٠ في تشرين الأول ٢٠١٢، لقبول الطلبة اللبنانيين الوافدين من الجامعات السورية. بلغ العدد الإجمالي للمقبولين ١٧٢ طالباً وطالبة. خضعوا في تشرين الثاني وكانون الأول لدروس مكثفة في اللغتين الطبيعيتين الفرنسية والانكليزية. وقد توزعوا على السنوات المنهجية: الثانية والثالثة والرابعة والخامسة.
- باشرت الكلية بتدريسهم نظرياً وتطبيقياً في منتصف كانون الثاني ٢٠١٣.
- إعادة النظر بالاتفاق مع مستشفى الحريري الجامعي، وتعديله لمصلحة الكلية، بحيث لحظ لنا سبعين في المئة من إمكانية استيعابه للأطباء المتمرنين والمقيمين. وإنشاء لجنة برئاسة عميد الكلية لتنظيم التدريب في المستشفى.
- في ٧/٢/٢٠١٣، تم توقيع اتفاقية تعاون جامعي حصري مع المستشفى اللبناني الجعيتاوي، الذي سيصبح بسعة ٣٠٠ سرير في العام ٢٠١٦.

- تمّ توقيع اتفاق تعاون جامعي مع مستشفى الرئيس برّي الحكومي الجامعي في النبطية، خلال نيسان ٢٠١٣.

- خلال العام ٢٠١٢ - ٢٠١٣، زاد عدد الأطباء المقيمين والمتمرنين في مستشفيات جبل لبنان والزهراء وعين وزين وبصاليم.

- وُقعت اتفاقية تعاون مع كلية الطب في Créteil, Paris 12.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- سوف تستلم الكلية Stimulateur للجراحة العامة والنسائية خلال أربعة أشهر من تاريخ إعداد هذا التقرير.

كلية طب الأسنان

- إستيعاب ٦٢ طالباً وطالبة من اللبنانيين الوافدين من الجامعات السورية في السنوات الثانية والثالثة والرابعة والخامسة.
- انعقد في شهر أيار ٢٠١٣ المؤتمر الدولي الثالث عشر لأطباء الأسنان برعاية فخامة رئيس الجمهورية، وبمشاركة أربعين محاضراً أجنبياً وستين محاضراً من الكلية ونظيراتها اللبنانية. وأصدر المؤتمر عشر توصيات تتعلق باستخدام اشعة Laser، والسطوح المتعرّجة للزرعات السنيّة، والطعوم الفكّيّة العظمية الطبيعية، واستخدام أشعة الفكّيّة البانورامية، واستخدام الخلايا الجذعية، وأشعة سكانر Scanner، والتقنيّة الجراحية الجديدة. . . .
- توقيع اتفاقية مع وزارة الصحة تقضي بأن تقوم الكلية بمعاينة ومعالجة المواطنين في مراكز الوزارة، التي تتولى توفير الكلفة المالية.
- منح ألقاب أكاديمية وسريرية لعدد من الأساتذة المتعاقدين بالساعة.
- إجراء جردة شاملة للموجودات الثابتة في مبنى الكلية.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- استكمال الجردة الشاملة لموجودات الكلية.
- متابعة تطوير المناهج والبرامج، والعلاقات مع الجامعات ومراكز البحث العلمي في الخارج.

المعهد الجامعي للتكنولوجيا

- بلغ عدد طلاب المعهد في العام ٢٠١٢ - ٢٠١٣ ، ٩٠٣ طالباً وطالبة، منهم ٦٨ في فرع عبيه .
- فتح شعب تدريس باللغة الإنكليزية . وبروز الحاجة لمتفرغين جدد من الأساتذة .
- إنجاز اتفاقيات للتعاون الأكاديمي مع المعهد العالي للهندسة برست ISEN في فرنسا، والمعهد السويسري الغربي، وجامعة التكنولوجيا في فرنسا UTBM، والمدرسة العليا للهندسة في فرنسا ESEO، جامعة LENS الفرنسية. . .
- الانخراط في مشاريع بحثية في الخارج، وفي الداخل: الجامعة اللبنانية، المجلس الوطني للبحوث العلمية.
- إعداد نظام داخلي جديد، ونظام للدراسة والإمتحانات .
- تنظيم ندوات ودورات تدريبية لرفع الكفايات المهنية والتقنية للمواطنين.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- تنفيذ برامج الماجستير في عدد من الإختصاصات بالتعاون مع وحدات جامعية أخرى في جامعتنا.
- تحديث واستكمال تجهيز المختبرات.
- تطوير الإختصاصات في ضوء حاجات سوق العمل.

المعهد العالي للدكتوراه في الحقوق والعلوم السياسية والإدارية والاقتصادية

- خلال العام الجامعي ٢٠١٢ - ٢٠١٣، جرت مناقشة عشر أطروحات في الحقوق.
- تعاقد المعهد مع ٢١ باحثاً في العام ٢٠١٢ لدعم مشاريع أبحاثهم بعد موافقة لجنة إدارة البحث العلمي في المعهد.
- شارك المعهد في المؤتمر السنوي للمعهد العالي للدكتوراه لحقوقي الحوض المتوسط بين ١٤ و١٨ تشرين الأول ٢٠١٢ في جامعة تلمسان - الجزائر، علماً بأن الجامعة اللبنانية هي من الجامعات المؤسسة لهذا المعهد.
- أقام المعهد العالي للدكتوراه في الحقوق في الشرق الأوسط (EDDMO) مؤتمره الثاني في الجامعة اللبنانية خلال كانون الأول ٢٠١٢، وبمتابعة رئيسة المعهد وعميدة المعهد العالي للدكتوراه للحقوق في جامعتنا.
- استقبل المعهد في آذار ٢٠١٣ عدداً من عمداء وممثلي الجامعات الداعمة للمعهد (Paris II, Aix- Marseille, Montpellier, Renne...).

- تُعتبر جامعتنا المركز الرئيس للتنسيق بين الجامعات المستفيدة في منطقة الشرق الأوسط من مشروع Tempus Deveter. وعقد المعهد المؤتمر الختامي لهذا المشروع في حزيران ٢٠١٣.
- حصل ثلاثة أساتذة من المعهد على منح من السفارة الفرنسية لتحضير دبلوم التأهيل لإدارة الأبحاث HDR، في العلوم السياسية والاقتصاد والقانون العام.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- مختبر بحثي قيد الإنشاء:
Observatoire EURO-Libanais de Recherche en Innovation et developpement durables dans un environnement emplexe et incertain.
- يجري المعهد دورات في منهجية البحث العلمي لطلبة الدكتوراه في الحقوق والعلوم السياسية والإدارية والإقتصادية والسياحية.

المعهد العالي للدكتوراه في الآداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية

- ربط نظام أطروحة الدكتوراه بالبحث العلمي في إطار إعداد الباحثين وتشجيع الابتكار والتأليف.
- في إطار حصول طالب الدكتوراه على ٤٠ رصيماً من خلال مشاركته في أنشطة: الندوات، ونشر دراسة محكمة، وحضور مناقشة الأطروحات والمؤتمرات العلمية، والمشاركة في بعثة علمية أو دورة تدريبية... أعد المعهد نظاماً متكاملًا لهذا الغرض.
- انفتاح المعهد على تجارب الجامعات في الخارج (عربياً وأوروبياً)، وتسجيل ٧١ طالباً عربياً وتركياً وإيرانياً وفرنسياً لإعداد أطروحات الدكتوراه.
- تشكيل لجنة مركزية للخبرات البحثية، مهمتها الإشراف على مختبرات اللغات الأجنبية والمختبرات السمعية البصرية، بالتعاون مع دوائر المعهد.
- وضع لوائح بالمحاور البحثية في كافة الاختصاصات التي تلبّي الحاجات الأكاديمية ومتطلبات سوق العمل.

- أقسام المعهد هي: الآداب وعلوم اللغة، العلوم الإنسانية، العلوم الاجتماعية، التربية، علوم الإعلام والمعلومات، الفنون.
- عدد طلبة الدكتوراه في المعهد (للعام الدراسي ٢٠١٢ - ٢٠١٣): ٥٢٨ طالباً وطالبة.

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤

- لتحسين سير العمل الأكاديمي والبحثي، يتوجب تأمين وسائل الاتصال للمختبرات البحثية والأجهزة الضرورية (فيديو، كاميرات، شاشات، أفلام، خرائط طبوغرافية وبيولوجية...).
- إصدار مجلة خاصة بالمعهد (آفاق معرفية) لنشر بحوث متخصصة للأساتذة وطلبة الدكتوراه.
- التوجه لإرسال أساتذة باحثين إلى الخارج في إطار نيل دبلوم التأهيل وإدارة الأبحاث HDR.

المعهد العالي للدكتوراه في العلوم والتكنولوجيا

- إقرار نظام المعهد من قبل مجلس الجامعة بتاريخ ١٠ كانون الأول ٢٠١٢.
- نقل طلبة الماستر البحثي M2 إلى عهدة الكليات المعنية إنفاذاً للمرسوم ١١٢٨، تاريخ ٢٢ آذار ٢٠١٣.
- بلغ عدد طلبة الماستر البحثي ٥٢١ طالباً وطالبة في العام ٢٠١٣.
- تعديل الإتفاقية مع المجلس الوطني للبحوث العلمية CNRS، بحيث أصبح عدد المنح عشرة بدلاً من ثمانية (ست منح في العلوم والتكنولوجيا، وأربع منح في العلوم الإنسانية والاجتماعية).
- استضافة المعهد لأستاذة من الخارج لتنفيذ نشاطات بحثية وعلمية بالتعاون مع السفارة الفرنسية وAUF.
- التعاون مع السفارة الفرنسية في برنامج دعم دبلوم التأهيل لإدارة الأبحاث HDR.

- المشاركة في ١٩ مؤتمراً علمياً داخل لبنان وفي الخارج، خلال العام ٢٠١٣.

- حصل الطلاب الواردة أسماؤهم على جوائز علمية في مرحلة الدكتوراه: قاسم أحمد (مؤتمر IEEE في أبو ظبي)، ماريان ابراهيم (جامعات الألزاس (Elsas)، جورج شمعون (Ecole centrale de Nantes)، عماد القصعة (أفضل فريق بحثي في جامعة ليل (Lille)).

للعام ٢٠١٣ - ٢٠١٤:

- استكمال تجهيزات المختبرات البحثية المركزية لتلبية احتياجات إنجاز الأطروحات واستحداث اختصاصات بحثية جديدة.

- زيادة موازنة الفرق البحثية الموجودة في المعهد.

- تطوير الأطروحات المشتركة، وتخصيص منح جزئية للطلبة المتفوقين.

الفهرس

٣	المقدمة
٩	كلية الحقوق والعلوم السياسية والإدارية
١١	كلية الصحة العامة
١٣	كلية الصيدلة
١٥	كلية الآداب والعلوم الإنسانية
١٧	معهد العلوم الاجتماعية
١٩	كلية التربية
٢١	كلية الإعلام
٢٣	كلية العلوم الاقتصادية وإدارة الأعمال
٢٥	كلية السياحة وإدارة الفنادق
٢٧	كلية الهندسة
٢٩	معهد الفنون الجميلة
٣١	كلية الزراعة
٣٣	كلية العلوم
٣٥	كلية العلوم الطبية
٣٧	كلية طب الأسنان
٣٩	المعهد الجامعي للتكنولوجيا
	المعهد العالي للدكتوراه في الحقوق
٤١	والعلوم السياسية والإدارية والاقتصادية
٤٣	المعهد العالي للدكتوراه في الآداب والعلوم الإنسانية والاجتماعية
٤٥	المعهد العالي للدكتوراه في العلوم والتكنولوجيا